

泉台委办〔2023〕49号

中共福建省委泉州台商投资区工作委员会办公室  
泉州台商投资区管理委员会办公室印发  
《关于成立台商片区建设指挥部  
的方案》的通知

各乡镇党委和人民政府，区直各部门，区属各国有企业：

《关于成立台商片区建设指挥部的方案》已经区党工委、管委会研究同意，现印发给你们，请认真抓好落实。

中共福建省委泉州台商投资区  
工作委员会办公室

泉州台商投资区管理委员会办公室

2023年6月2日

（此件主动公开）

# 关于成立台商片区建设指挥部的方案

为深入贯彻习近平总书记对福建工作的重要讲话指示精神，全面贯彻落实党的二十大精神，传承弘扬“晋江经验”，落实省委“深学争优、敢为争先、实干争效”行动部署，根据《中共泉州市委泉州市人民政府关于加强中心市区一体化开发建设的决定》（泉委〔2021〕12号），以及市委成立泉州市中心市区城建总指挥部的决策部署，现决定成立片区建设指挥部，加强我区重大片区、重大项目开发建设的统一领导，实现城市能级提升。制定以下方案。

## 一、组织架构

### （一）建设指挥部

指 挥 长：	林荣忠	区党工委书记
	苏延辉	区党工委副书记、管委会主任
副 指 挥 长：	刘敏坚	区党工委副书记、一级调研员
	赖丽水	区党工委委员、一级调研员
	黄晓东	区党工委委员
常驻副指挥长：	陈明土	区管委会副主任、区党工委 (管委会)办公室主任
成 员：	吴志锋	区自然资源与规划建设交通局局长
	詹 蓉	区农林水与生态环境局局长
	邱龙吟	区科技经济发展局局长

陈东灿 区教育局文化旅游局局长  
王育英 区民生保障局局长  
黄宏毅 区财政金融与国资局局长  
高结山 区市场监督管理局局长  
苏泰山 区行政审批服务局局长  
骆文坚 区综合执法与应急管理局局长  
郭锦红 洛阳镇人民政府党委书记  
邱尚长 洛阳镇人民政府镇长  
孙铭忠 东园镇人民政府党委书记  
骆凯鹏 东园镇人民政府镇长  
李红红 张坂镇人民政府党委书记  
庄智霞 张坂镇人民政府镇长  
郭阳灿 百崎乡人民政府党委书记  
郭锦培 百崎乡人民政府乡长  
朱子良 区开发建设集团董事长  
杨鹤翔 泉州玉沙湾集团总经理  
纪雅辉 区招商投资集团董事长  
黄明朗 区自来水公司总经理  
苏家祥 惠安县供电公司总经理  
庄文东 区广电分公司总经理  
何群峰 区电信公司总经理  
王晨晖 中国移动台商分公司总经理  
颜 煜 中国联通台商分公司总经理

蔡金发 区燃气公司总经理

台商片区建设指挥部（以下简称：建设指挥部），办公室挂在区项目协调办。由吴志锋同志兼任主任；陈阳秋同志兼任副主任。（内设机构详见附件）

## （二）下设指挥部

根据全区工作的实际需要，建设指挥部下设若干个重点项目指挥部。金屿大桥安征迁、洛阳古街及洛阳桥周边片区改造、641台迁建及安征迁、区中心商圈片区改造项目、电子信息产业园、生物医药产业园等首批6个重点项目指挥部作为建设指挥部下设指挥部。

## 二、工作职责

### （一）建设指挥部职责

按照“一年重点突破、两年全面铺开、三年成势见效”城市建设总体目标，加快海江、高铁、秀涂片区开发建设和城市更新，力争2023年有一批基础设施重点项目开建，两年生产生活配套功能项目全面铺开建设，三年环湾城市形象基本形成、城市功能基本完善、人居环境明显改善、产业集聚发展。建设指挥部统筹全区重大片区及重大项目开发建设；牵头负责重大片区的规划建设方案、项目策划谋划、任务指标下达、项目协调推进、目标督查考评；完成市委、市政府交办的其他任务。

### （二）下设指挥部职责

下设指挥部重点抓落实、抓执行，具体包括：贯彻落实区党工委、管委会各项决策和工作部署，完成建设指挥部下达的各项

任务指标，推进项目建设各项工作落实；全面负责下设指挥部所辖范围内征地拆迁、前期报批、项目建设、招商引资等具体工作；完成建设指挥部交办的其他任务。

### 三、运行机制

**（一）下达任务。**按照“四个优先”原则，结合全区社会经济发展的需要和市级下达的年度目标任务，建设指挥部统筹汇总梳理全区征地拆迁、固定资产投资、招商引资等任务指标，研究形成工作清单，按程序研究论证决策后下达各下设指挥部和各责任单位。近期重点任务如下：

1. 重点推动高铁片区、海江片区（金屿大桥安征迁、江城大道）、洛阳古街及洛阳桥周边片区改造、中心商圈片区改造、电子信息产业园、生物医药产业园、环百崎湖项目、教育医疗补短板、全区污水处置及自来水厂（污水厂）等项目规划建设工作；

2. 完成中心市区城建总指挥部下达的我区 2023 年年度目标任务，完成拆除 15.71 万平方米房屋面积、完成征收 692.49 亩土地面积、完成 6 亿固定资产投资、完成 1 个总投资 5-10 亿元签约并开工的城建招商任务、完成 1 个总投资 10 亿元以上签约的城建招商任务；

3. 已列入市级抓城建提品质项目清单的项目按既定要求推动落实；

4. 建设指挥部交办的其他工作。

**（二）调度推进。**建设指挥部及下设指挥部实行指挥长负责制，一周一调度，及时协调项目建设存在问题；实施业主为主负

责开发建设和项目现场管理、人力支撑，有效拓展市场化融资空间。建设指挥部每月听取指挥部工作进展情况汇报，研究协调重要事项，重大事项按程序报中心市区城建总指挥部决策；建设指挥部重点对指挥部征地拆迁、固定资产投资任务完成情况进行综合评价。下设指挥部对片区实施业主（或代建单位）重点围绕指挥部任务执行落实情况、工作成效等进行考核评价。

**（三）统筹协调。**实施业主（或代建单位）将开发建设过程中涉及问题上报下设指挥部和各责任单位协调，难以解决事项及时上报建设指挥部，做到“问题不出指挥部”。建设指挥部议定具体事项后，采取“指挥部吹哨+部门报到”方式，形成会议纪要、事项交办单，各职能部门、属地乡镇和实施业主执行，限期落实。

**（四）督查督办。**下设指挥部建立完善跟踪督查督办机制，对开发建设涉及的职能部门、属地乡镇等重点围绕议定事项落实情况、交办任务完成情况进行跟踪督促；设立议定事项台账，限时督办、对账销号，定期通报完成情况。未及时销号根据工作实际，开具“督办函”，催办落实。必要时，上报建设指挥部进行督办。

附件：台商片区建设指挥部内设机构

附件

## 台商片区建设指挥部内设机构

建设指挥部内设办公室、规划建设保障组、资金组、招商组、督查组等 5 个工作组。各组成员主要由区项目协调办现有人员及抽调各相关单位优秀干部增补充实组成，根据需要确定脱产办公人员。

### （一）办公室

主任：吴志锋 区自然资源与规划建设交通局局长  
副主任：陈阳秋 区党工委办公室副主任、四级调研员  
成员：尤俊南 区经济发展服务中心主任  
施成林 区自然资源与城乡建设服务中心干部  
庄婉贞 区开发建设集团工作人员  
李清梅 区自然资源与规划建设交通局工作人员

工作职责：负责内外协调、信息汇总、跟踪反馈、宣传策划、服务保障等工作；承办领导交办的其他综合性工作。

### （二）规划建设保障组

组长：陈阳秋 区党工委办公室副主任、四级调研员  
成员：毛文鸿 区自然资源与城乡建设服务中心主任  
陈协祥 区经济发展服务中心副主任

张庭波 区自然资源与城乡建设服务中心干部  
林登誉 区开发建设集团工作人员  
魏 巍 区开发建设集团工作人员  
林嘉福 区开发建设集团工作人员  
吴同柚 区开发建设集团工作人员

工作职责：牵头负责建设指挥部规划、建设和要素保障工作。牵头策划项目，建立全区城建项目库，分解下达指挥部和重点项目年度实施计划、固定资产投资、征收任务；协调推进各指挥部项目建设。统筹推动项目规划落地；牵头研究把关城市设计、方案设计；牵头组织开展政府投资性（含国企）项目多评合一评审评价。对照开发建设项目年度计划，研究提出各指挥部征地拆迁任务指标和工作清单；协调推进各指挥部和重点项目征地拆迁工作，协调项目涉及的征迁交地问题；牵头统筹片区征迁安限额包干、安置房调度等工作；协调项目涉及的用地、用林、用海等重大审批问题，协调制约项目推进的审批堵点问题；承办领导交办的专项任务和其他工作。

### （三）资金组

组 长：黄宏毅 区财政金融与国资局局长  
成 员：方 冰 区财政金融与国资局二级主任科员  
尤丽萍 区财政金融与国资局干部

工作职责：统筹协调全区城建资金管理，牵头指导片区和重点项目资金拼盘测算和投融资策划；对照开发建设项目年度计划

统筹资金安排，指导协调项目业主构建资金筹措调度管理保障体系，统筹保障项目建设资金；研究提出片区和重点项目开发利用等经营运作措施建议；承办领导交办的专项任务和其他工作。

#### **（四）招商组**

组    长：纪雅辉    区招商投资集团董事长

成    员：区招商投资集团全体成员

工作职责：梳理研究全区招商引资任务指标和工作清单，组织年度考评；对照产业规划，指导各指挥部和各责任单位开展片区推介、把关重大项目招商；牵头协调推动招商引资项目落地；牵头完成市级下达我区的招商目标任务；承办领导交办的专项任务和其他工作。

#### **（五）督查组**

组    长：庄东红    区党工委办公室一级主任科员

成    员：杨梓江    区效能办干部

        蔡少怡    区效能办工作人员

工作职责：承担总指挥部督查职能，对总指挥部重大决策部署、工作要求和重要会议的贯彻落实情况进行督促检查。根据各阶段工作部署安排，紧督细查，追根问责，实现“穿透式”督查，促进每项工作有令必行、行必有效。不定期对各指挥部和各责任单位工作落实情况进行通报，督促整改落实；承办领导交办的专项任务和其他工作。



